

Le Plan Stratégique Transversal (PST) organise les moyens pour atteindre le cap fixé par la Déclaration de Politique Communale.

Il comporte deux volets : les actions destinées aux différents publics de la commune (volet **transversal**) et celles liées au mode de fonctionnement interne de l'administration (volet **métier**).

Cette articulation permet une meilleure planification et une gestion professionnelle des actions communales. Ce PST est un outil dynamique qui sera évalué à la moitié et à la fin de la mandature.

Ainsi, chaque action contribue à réaliser un objectif opérationnel, qui à son tour sert à atteindre un des grands objectifs stratégiques qui constituent la Déclaration de Politique Communale.

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions		Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur
TRANSVERSAL	T1. Développer et consolider tous les aspects de l'attractivité du territoire	T1.1 Augmenter la connaissance du territoire	T1.1.1 Mettre en place un Conseil Consultatif des acteurs économiques locaux pour renforcer la mise en réseau et augmenter les retours d'informations vers l'Administration Communale	T1.1.1a Renforcer les contacts et échanges avec les acteurs économiques locaux T1.1.1b Organiser une consultation des acteurs économiques T1.1.1c Organiser une réunion d'échanges et de discussion avec les acteurs économiques T1.1.1d Mettre en place un Conseil consultatif des Commerçants, Indépendants et PME T1.1.1e Faciliter la mise en relation des acteurs économiques locaux avec les niveaux supralocaux T1.1.1f Développer une offre de formations dédiées aux indépendants, PME et commerçants sur base de partenariats avec des acteurs du secteur	Attractivité économique	LI	AS	Escale
			T1.1.2 Dresser et tenir à jour un cadastre des acteurs économiques, de l'occupation des cellules commerciales et des lieux à même d'être consacrés à l'activité économique sur notre commune	T1.1.2a Mettre à jour le cadastre des acteurs économiques T1.1.2b Effectuer un cadastre des cellules commerciales vides et lutter contre leur multiplication T1.1.2c Procéder à une analyse de lieux à même d'être consacrés au développement de l'activité économique sur notre commune T1.1.2d Développer un écosystème local favorisant la mise en relation entre acteurs économiques	Attractivité économique	LI	AS	Escale
			T1.1.3 Initier une campagne de promotion pour les acteurs économiques et relative à "Fix My Street"		Attractivité économique	LI	AS	Escale
			T1.2.1 Améliorer la visibilité des lieux dédiés au stationnement		Mobilité	LI	AF	Environnement
			T1.2.2 Renforcer l'attractivité de nos marchés hebdomadaires - Diversifier les activités organisées		Attractivité économique	LI	AS	Escale
			T1.2.3 œuvrer en faveur de l'installation d'un terminal de dépôt sur notre commune		Attractivité économique	LI	AS	Escale
		T1.2 Stimuler l'attractivité économique et Garantir une offre commerciale de qualité	T1.2.4 œuvrer en faveur de l'installation d'un terminal de retrait de cash à Tilff		Attractivité économique	LI	AS	Escale
			T1.2.5 Revoir la politique de stationnement afin de garantir une offre diversifiée et à même de répondre aux besoins de tous		Mobilité	LI	AF	Environnement
			T1.2.6 Etablir et développer une base de données de Jobs Etudiants à destination des acteurs économiques locaux		Attractivité économique	LI	AS	Escale
			T1.3.1 Développer une cellule transversale dédiée à l'Attractivité au sein de l'administration pour accompagner et soutenir les acteurs économiques locaux, en adéquation avec les informations collectées sur le terrain		Commerce et industrie	LI	AS	Escale
	T1.3 Une administration partenaire pour soutenir les commerçants, les indépendants et les PME	T1.3.2 Valoriser et mettre en avant l'activité et l'attractivité économique de la commune (communication, événements, journées à thème, rencontres)	T1.3.2 Valoriser et mettre en avant l'activité et l'attractivité économique de la commune (communication, événements, journées à thème, rencontres)	T1.3.2a Explorer l'organisation d'un événement "Journée de l'Artisan", "Routes du commerce" T1.3.2b Développer une politique de mise en avant de nos commerces, artisans et PME dans la communication de la Commune T1.3.2c Renforcer les liens entre monde de l'école et monde de l'entreprise - Sensibiliser à l'entrepreneuriat T1.3.2d Améliorer la communication à destination des acteurs économiques en matière de travaux	Attractivité économique	LI	AS	Escale
				Information et communication	LI	SoM	Direction Générale	
				Information et communication	LI	SoM	Direction Générale	
				Attractivité économique	LI	AS	Escale	
			T1.3.3 Simplifier et faciliter les démarches administratives pour les acteurs économiques de la commune		Administration générale et personnel	LI	SoM	Direction Générale
			T1.3.4 Elaborer un baromètre économique annuel afin de guider l'action communale envers les acteurs économiques		Attractivité économique	LI	AS	Escale

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions		Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur		
T1. Développer notre territoire et nos services	T1.4 Développer une offre touristique de qualité, respectueuse de la nature et de notre patrimoine	T1.4.1 Mettre en place d'une antenne de l'office du tourisme à Esneux	T1.4.1 Mettre en place d'une antenne de l'office du tourisme à Esneux		Tourisme	ACF	AS	Escale		
			T1.4.2 Promouvoir le patrimoine touristique communal		T1.4.2a Compléter le réseau de support d'information	Patrimoine	ACF	JD	Patrimoine	
						Patrimoine	ACF	JD	Patrimoine	
			T1.4.3 Accentuer le partenariat avec le GREOVA pour accroître l'offre de promenades sur notre territoire		T1.4.3a Valorisation des sentiers et des points de vues de la commune	Tourisme	ACF	AS	Escale	
						Tourisme	ACF	AS	Escale	
			T1.4.4 Moderniser le musée de l'abeille		T1.4.4a Instaurer un partenariat avec une université dans le cadre d'une thèse sur la modernisation et l'exploitation du bâtiment	Tourisme	ACF	AS	Escale	
						Tourisme	ACF	AS	Escale	
			T1.4.5 Augmenter l'attractivité de notre patrimoine environnemental		T1.4.5a Revaloriser les sites du rocher Saint-Anne, du parc du Mary, de l'espace du Rond-Chêne et de l'Arboretum T1.4.5b Sensibiliser à la richesse de notre patrimoine et aux actions à mener en vue de sa préservation T1.4.5c Elaborer des parcours thématiques, ludiques, pédagogiques et adaptés à tous les publics T1.4.5d Moderniser les balisages et cartographies des balades T1.4.5e Renforcer et uniformiser la signalétique du patrimoine naturel remarquable	Environnement	SK	AF	Environnement	
						Environnement	SK	AF	Environnement	
						Environnement	SK	AF	Environnement	
						Tourisme	ACF	AS	Escale	
						Environnement	SK	AF	Environnement	
	T2. Préserver et renforcer le cadre de vie semi-rural de la commune	T2.1 Développer nos centres de manière raisonnée, dans le cadre semi-rural de notre commune	T2.1.1 Finaliser le Schéma de Développement Communal et du Guide Communal d'Urbanisme		Urbanisme	VR	FP	Urbanisme		
			T2.1.2 Aménager des centres de village conviviaux et agréables		Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale		
		T2.2 Enrayer la diminution du nombre de domiciliations	T2.2.1 Favoriser une offre de logements diversifiée afin de satisfaire les besoins de tous		Logement	VR	FP	Urbanisme		
			T2.2.2 Mieux encadrer l'offre de logement		T2.2.1a Encadrer les locations à courtes durées, kots étudiants, etc. T2.2.1b Lutter contre les logements inoccupés T2.2.2c Etablir un règlement sur les logements de type touristique	Finances	PGe	DF	Finances	
						Finances	PGe	DF	Finances	
						Logement	VR	FP	Urbanisme	
		T2.3 Accompagner les mutations de la mobilité dans tous ses aspects	T2.3.1 Soutenir tous les types de mobilité, encourager la mobilité douce et accroître la sécurité		T2.3.1a Soutenir l'installation de bornes électriques aux points stratégiques T2.3.1b Soutenir l'offre de bornes de recharge rapide électrique T2.3.1c Sécuriser les entrées et sorties de nos villages et hameaux T2.3.1d Envisager le développement des zones bleues et des places dédiées aux riverains T2.3.1e Doter la commune d'une stratégie contraignante à même de soutenir une mobilité apaisée, notamment dans le cadre de notre politique urbanistique (trottoirs, emprise au sol, aménagements de voirie, stationnement privé ou sur la voie publique...) T2.3.1f Soutenir les initiatives d'autopartage et de co-voiturage T2.3.1g Soutenir la limitation du passage des camions de transit T2.3.1h Etudier et objectiver l'accessibilité piédestre et PMR des centres	Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	
			T2.3.2 Faciliter et encourager les alternatives à la voiture		T2.3.2a Doter les arrêts les plus fréquentés d'une infrastructure sécurisante et de qualité T2.3.2b Offrir une solution de mobilité à même de connecter les villages et hameaux avec les centres	Mobilité	LI	AF	Environnement	
						Mobilité	LI	AF	Environnement	

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions		Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur	
T2. Assurer la sécurité et l'assainissement de nos quartiers					T2.3.2c Discuter avec les entreprises de transport en commun pour développer de nouvelles lignes	Mobilité	LI	AF	Environnement
					T2.3.2d Relancer la dynamique du comité des modes actifs	Mobilité	LI	AF	Environnement
					T2.3.2e Poursuivre les différentes politiques pour favoriser la pratique du vélo au quotidien, en collaboration avec le Gracq	Mobilité	LI	AF	Environnement
					T2.3.2f Intégrer les aménagements pour la mobilité douce lors des travaux de voirie	Mobilité	LI	AF	Environnement
	T3. Assurer la cohésion sociale	T3.1 Lutter contre le sentiment d'insécurité	T3.1.1 Renforcer la sécurité à proximité des rues et artères commerçantes (éclairage LED, caméras, etc.)			Sécurité	LI	SoM	Direction Générale
			T3.1.2 Lutter efficacement contre les incivilités		T3.1.2.a Développer notre réseau de caméras	Sécurité	LI	SoM	Direction Générale
					T3.1.2.b Développer un plan local de prévention	Sécurité	LI	SoM	Direction Générale
					T3.1.2.c Développer un pool de gardiens de la paix	Sécurité	LI	SoM	Direction Générale
		T3.2 Renforcer la participation citoyenne et encourager la mise en place d'exercices participatifs	T3.2.1 Soutenir les Comités de quartier		T3.2.1a Permettre une location de salle communale gratuite et bénéficier d'une aide logistique gratuite	Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
					T3.2.1b Evaluer la reconduction des subsides de fonctionnement	Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
			T3.2.2 Renforcer les Conseils consultatifs communaux		T3.2.2a Redéfinir les missions et mieux encadrer leur fonctionnement.	Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
					T3.2.2b Associer les conseils consultatifs communaux dans les réflexions sur les matières qui les concernent plus directement	Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
			T3.2.3 Encourager la mise en place d'exercices participatifs		T3.2.3a Intégrer les exercices participatifs dans la création des projets communaux qui s'y prêtent	Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
					T3.2.3b Evaluer et poursuivre le mécanisme du budget participatif	Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
	T3.3 Lutter contre la précarité alimentaire	T3.3.1 Favoriser l'accès pour tous à une alimentation saine et de qualité		T3.3.1a Mener des actions de sensibilisation autour de la thématique de l'alimentation saine		Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
		T3.3.2 Renforcer la sécurité alimentaire		T3.3.2a Mettre en place une politique de sécurité alimentaire		Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
		T3.3.3 Renforcer la lutte contre la précarité alimentaire		T3.3.3a Renforcer la lutte contre la précarité alimentaire		Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
T4. Garantir le bien-être physique, mental, social et environnemental tout au long de l'existence	T4.1 Instaurer un cadre de vie adapté aux réalités et aux besoins de chaque génération	T4.1.1 Répondre aux besoins des ainés et assurer une place pleine et entière aux seniors au sein de la vie communale	T4.1.1.a Mettre en réseau local de volontariat de visites à domicile pour lutter contre l'isolement et la solitude des ainés		Seniors	PGo	AS	Escale	
			T4.1.1.b Mettre en place d'une permanence « seniors »		Seniors	PGo	AS	Escale	
			T4.1.1.c Organiser un salon des seniors		Seniors	PGo	AS	Escale	
		T4.1.2 Développer une commune "jeunes admis"	T4.1.2a Aider les jeunes à occuper l'espace public et prendre leur place de citoyen actif et responsable		Jeunesse	SM	AS	Escale	
			T4.1.2b Soutenir au mieux les structures à destination des jeunes		Jeunesse	SM	AS	Escale	
	T4.2 Renforcer la politique de santé en développant un véritable écosystème de santé	T4.1.3 Développer des services publics au service des jeunes parents		T4.1.3a Créer une crèche de 49 places à Méry		Petite enfance	SM	SoM	Affaires juridiques et administratives
		T4.2.1 Mettre l'accent sur la prévention et l'information		T4.2.1.a Réaliser une collaboration avec le CHUOA – intégrer le Réseau belges des Villes Santé		Santé et prévention	LI	AS	Escale
				T4.2.1.b Organisation d'une rencontre annuelle de la santé associant l'ensemble des acteurs des soins présents sur la commune		Santé et prévention	LI	AS	Escale
		T4.2.2 Redéployer le CAP'S à Méry en un pôle santé adapté aux besoins de toutes les générations				Santé et prévention	LI	AS	Escale
		T4.2.3 Définir une politique de prévention et de maintien en autonomie qui englobe toutes les compétences communales				Santé et prévention	LI	AS	Escale

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions		Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur
T4. Accroître la qualité de vie et favoriser l'insertion sociale et professionnelle	T4.3 Soutenir et accentuer la valeur essentielle du sport	T4.3.1 Développer une offre sportive adaptée à tous	T4.3.1a Généraliser le chèque « sport » pour tous les âges, en lien avec les conditions de revenus	Sport	PGo	AS	Escale	
			T4.3.1b Etendre et dynamiser les activités sportives pour tous les âges	Sport	PGo	AS	Escale	
			T4.3.2a Organiser un salon du sport	Sport	PGo	AS	Escale	
			T4.3.2b Réinstaurer le Prix du Mérite sportif	Sport	PGo	AS	Escale	
			T4.3.3 Garantir et diversifier l'offre de stages sportifs communaux	Sport	PGo	AS	Escale	
		T4.3.4 Renforcer les collaborations		Sport	PGo	AS	Escale	
		T4.3.5 Renforcer la pratique du sport en plein air		Sport	PGo	AS	Escale	
		T4.4 Développement et poursuite du projet pédagogique de la commune	T4.4.1 Garantir un encadrement pédagogique optimal	T4.4.1a Former des groupes-classe qui permettent aux enseignant de fournir un travail de qualité	Enseignement	PGo	SM	Directions Scolaires
		T4.4.2 Proposer des collation ou des soupes gratuites à base de produits locaux		Agriculture	PGo	AF	Environnement	
		T4.4.3 Poursuivre l'Accueil Temps Libre	T4.4.3a Etendre l'offre de stages pendant les périodes scolaires	Accueil temps libre	PGo	AS	Escale	
			T4.4.3b Renforcer la qualité des garderies scolaires en mettant à disposition des équipes du matériel adapté	Accueil temps libre	PGo	AS	Escale	
			T4.4.3c Former les agents en charge des garderies scolaires et les valoriser	Accueil temps libre	PGo	AS	Escale	
	T5. Accroître la résilience du territoire et contribuer à la lutte contre les changements climatiques	T5.1 Accroître la résilience du territoire	T5.1.1 Tenir compte de l'impact climatique dans le traitement de l'ensemble des dossiers relevant de la compétence de la commune		Environnement	SK	AF	Environnement
			T5.1.2 Protéger le patrimoine environnemental et soutenir le développement de la faune endémique		Environnement	SK	AF	Environnement
			T5.1.3 Densifier le couvert végétal des centralités par la mise en œuvre d'un Plan Canopée		Environnement	SK	AF	Environnement
			T5.1.4 Développement d'une stratégie alimentaire pour accroître la résilience du territoire	T5.1.4a Inciter les citoyens à produire leur propre alimentation ou à mettre leur terrain à disposition de ceux qui le souhaitent	Agriculture	PGo	AF	Environnement
				T5.1.4b Développer un projet de potager collectif, un espace de compostage et un verger conservatoire supplémentaire	Agriculture	PGo	AF	Environnement
				T5.1.4c Développer une entreprise d'économie sociale en maraîchage et trouver une cuisine de collectivité pour en travailler les produits	Agriculture	PGo	AF	Environnement
				T5.1.4d Encourager les citoyens à adopter des gestes de consommation locaux et durables.	Agriculture	PGo	AF	Environnement
			T5.1.5 Soutenir le développement d'une agriculture locale, rémunératrice pour les agriculteurs, respectueuse de l'environnement et de la santé des consommateurs	T5.1.5a Poursuivre le festival « nourrir esneux »	Agriculture	PGo	AF	Environnement
				T5.1.5b Lutter contre la spéculation foncière en protégeant les terrains en zones agricoles ou exploités par des agriculteurs	Agriculture	PGo	AF	Environnement
				T5.1.5c Identifier les parcelles ou terrains publics qui peuvent être mis à disposition des agriculteurs et des maraîchers de la commune	Agriculture	PGo	AF	Environnement
				T5.1.5d Soutenir financièrement la plantation de haies et de hautes tiges sur les terrains agricoles	Agriculture	PGo	AF	Environnement
			T5.1.6 Réduire la production de déchets sur le territoire communal	T5.1.6a Explorer les possibilités de valorisation des déchets verts à des fins énergétiques	Energie	SK	AF	Environnement
			T5.1.7 Renforcer l'implication des citoyens et sensibiliser tous les acteurs locaux à la gestion durable et à la préservation de l'environnement	T5.1.7a Créer un Prix de l'Environnement pour les écoles et les mouvements de jeunesse	Environnement	SK	AF	Environnement
				T5.1.7b Poursuivre les actions proposées par BeWaPP	Environnement	SK	AF	Environnement
				T5.1.7c Créer une Journée du Territoire afin de le promouvoir	Environnement	SK	AF	Environnement
				T5.1.7d Evaluer et améliorer le plan Zéro Déchets	Propreté	PGe	AF	Environnement
				T5.1.7e Poursuivre et valoriser l'accompagnement des guides composteurs pailleurs et des ambassadeurs de propreté	Environnement	SK	AF	Environnement

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions		Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur
T5. Soutenir la transition énergétique et le développement durable de la commune	T5.2 Soutenir la transition énergétique de la commune via le suivi et le pilotage du PAEDC		T5.1.8 Accentuer les collaborations et partenariats avec les réseaux institutionnels, académiques et associatifs, ainsi que les communes voisines et la Province de Liège			Environnement	SK	AF
			T5.1.9 Favoriser les aménagements préventifs pour lutter contre les inondations	<i>T5.1.9a Intégrer les résultats et les recommandations de l'étude hydrologique du bassin versant de l'Ourthe</i>		Urbanisme	VR	FP
			T5.1.10 Adopter une approche "multicritères" des gestions environnementales			Environnement	SK	AF
			T5.2.1 Accompagner la rénovation, l'isolation énergétique et la modernisation du bâti	<i>T5.2.1a Explorer les possibilités de partenariats et de synergies en matière d'accompagnement à la rénovation énergétique</i>		Energie	SK	AF
			T5.2.2 Explorer et encourager les alternatives aux énergies fossiles	<i>T5.2.2a Préparer l'accompagnement à la création de coopératives en matières d'énergies renouvelables et durables</i>		Energie	SK	AF
	T5.3 Assurer le bien-être animal		T5.3.1 Renforcer les collaborations avec l'Unité du Bien-être animal de la Région Wallonne			Bien-être animal	LI	AF
			T5.3.2 Poursuivre les actions de sensibilisation et de responsabilisation des propriétaires d'animaux			Bien-être animal	LI	AF
	T6. Soutenir la vie culturelle et folklorique de la Commune	T6.1 Soutenir et encourager les artistes de la commune dans leur pratique et leur travail	T6.1.1 Ré aménager un lieu dédié à la Culture : un "pôle culturel"	<i>T6.1.1a Concrétiser l'étude pour réaménager le site des Prés de Tilff en un pôle multiculturel, associatif, évènementiel, respectueux de l'environnement</i>		Culture	ACF	AS
			T6.1.2 Permettre l'utilisation des vitrines des cellules commerciales vides pour exposer les œuvres			Culture	ACF	AS
			T6.1.3 Faire évoluer le "Parcours d'artistes"			Culture	ACF	AS
			T6.1.4 Mettre à disposition l'espace public communal en faveur des artistes locaux			Culture	ACF	AS
		T6.2 Favoriser l'accès à l'art et à la culture au plus grand nombre	T6.2.1 Développer les activités des bibliothèques	<i>T6.2.1a Mettre en place un espace manga et d'une ludothèque au 1er étage de l'Escale</i>		Bibliothèques	ACF	AS
				<i>T6.2.1b Mettre en place un service de livraisons de livres à domicile et initier un point dépôt de livraisons sous forme numérique à l'Escale</i>		Bibliothèques	ACF	AS
		T6.3 Valoriser le patrimoine culturel communal	T6.2.2 Poursuivre la politique communale d'acquisition d'œuvres			Musées	ACF	AS
			T6.3.1 Mettre en avant le patrimoine culturel communal	<i>T6.3.1a Mettre à jour le cadastre des œuvres artistiques communales</i>		Musées	ACF	AS
				<i>T6.3.1b Rassembler les œuvres de la commune à l'occasion de l'Exposition des 20 ans de l'Escale</i>		Musées	ACF	AS
		T6.4 Communiquer autour des activités culturelle de la Commune	T6.3.1c Effectuer une tournée des œuvres dans les bâtiments communaux			Musées	ACF	AS
			T6.4.1 Mettre en place une newsletter reprenant les activités culturelles			Culture	ACF	AS
			T6.4.2 Installer sur le territoire communal un affichage numérique des activités culturelles à l'attention des habitants et des touristes			Culture	ACF	AS
			T6.5.1 Rechercher une nouvelle « maison du folklore »			Folklore, Fêtes et cérémonies	SM	AS
	T6.5 Soutenir la vie folklorique de la Commune		T6.5.2 Développer un musée du folklore en plein air le long des prés de Tilff			Folklore, Fêtes et cérémonies	SM	AS
			T6.5.3 Rechercher un hangar pour entreposer les chars du carnaval de Tilff			Folklore, Fêtes et cérémonies	SM	AS
			T6.5.4 Impliquer les écoles dans la vie folklorique			Folklore, Fêtes et cérémonies	SM	AS
								Escale

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions			Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur
MÉTIER	M1. Améliorer le fonctionnement et l'efficacité des services communaux	M1.1 Optimiser les processus internes à l'Administration	M1.1.1 Intégrer l'intelligence artificielle dans le travail			Informatique	PGe	AS	Escale
			M1.1.2 Poursuivre la formation continue des agents communaux	M1.1.2a Désigner et former des référents internes pour la participation citoyenne et les Conseils Consultatifs		Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
				M1.1.2b Intégrer le "handistreaming" et le "genderstreaming" dans la création des projets communaux		Action sociale et participation citoyenne	PGo	AS	Escale
				M1.1.2c Optimiser le plan de formation des agents du service Travaux en vue d'augmenter leur polyvalence et les inscrire dans une démarche sécuritaire	Travaux	PGe	FR	#REF!	
				M1.1.2d Former le personnel dans la composante transversale de l'action communale - Marketing, réseaux sociaux, etc.	Information et communication	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.1.3 Optimiser l'évolution des carrières	M1.1.3a Augmenter l'attractivité de l'emploi à l'Administration Communale	Administration générale et personnel	LI	SM	Ressources humaines	
				M1.1.3b Mettre en place une politique salariale en adéquation avec les attentes du marché de l'emploi actuel	Administration générale et personnel	LI	SM	Ressources humaines	
			M1.1.4 Optimiser le bien-être au travail		Administration générale et personnel	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.1.5 Instaurer une veille administrative en matière de subsides et d'appels à projets		Marchés publics	PGe	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.1.6 Mettre en place une dynamique d'évaluation et d'amélioration continue, depuis l'initiation jusqu'à la clôture des projets		Administration générale et personnel	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.1.7 Accroître l'efficience des synergies entre les services dans le cadre des projets transversaux		Administration générale et personnel	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
		M1.2 Inscrire la communication communale vers toujours plus de proximité avec le citoyen	M1.2.1 Renforcer la place de la communication dans l'élaboration et la gestion des projets communaux	M1.2.1a Renforcer le rôle de coordination de la chargée de communication	Information et communication	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.2.2 Diversifier l'offre actuelle de communication en abordant l'ensemble des thématiques communales		Information et communication	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.2.3 Adapter les supports de la communication communale aux nouvelles réalités du numérique	M1.2.3a Installer des écrans LED d'informations communales et de promotion des événements locaux dans les bâtiments publics et aux entrées de la commune	Information et communication	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.2.4 Garantir le développement des services en ligne	M1.2.4a Garantir le développement des services en ligne par le biais de la modernisation et l'actualisation du site internet	Site internet	PGe	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
				M1.2.4b Accroître le nombre de démarches administratives accessibles en ligne et développer un calendrier en ligne accessible à tous	Information et communication	LI	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
		M1.3 Contribuer à la lutte contre les changements climatiques	M1.3.1 Encourager les pratiques durables et respectueuses de l'environnement	M1.3.1a Mettre en place un nouveau Plan Local de Propreté	Propreté	PGe	AF	ENVIRONNEMENT	
				M1.3.1b Accroître l'intégration des critères environnementaux et d'économie circulaire dans les marchés publics	Marchés publics	PGe	SoM	DIRECTION GÉNÉRALE	
			M1.3.2 Poursuivre la mise en œuvre des actions du Plan Climat de la commune et du PCDDN	M1.3.2a Promouvoir le covoiturage en interne	Environnement	SK	AF	ENVIRONNEMENT	
				M1.3.2b Poursuivre la transition énergétique de la commune et la rénovation énergétique des bâtiments communaux	Energie	SK	AF	ENVIRONNEMENT	
				M1.3.2c Accentuer le rôle de l'Ecoteam	Environnement	SK	AF	ENVIRONNEMENT	
				M1.3.2d Agir pour une utilisation raisonnée de l'énergie et de l'eau potable au sein de nos bâtiments	Environnement	SK	AF	ENVIRONNEMENT	
				M1.3.2e Favoriser les déplacements en modes actifs du personnel et envisager l'adaptation de l'infrastructure à cette fin	Environnement	SK	AF	ENVIRONNEMENT	
				M1.3.2f Communiquer et conscientiser sur les enjeux de notre territoire liés aux changements climatiques	Environnement	SK	AF	ENVIRONNEMENT	
			M1.3.3 Adopter une approche écosystémique pour la gestion des espaces verts	M1.3.3a Poursuivre et améliorer la gestion différenciée de nos espaces verts	Environnement	SK	AF	ENVIRONNEMENT	

Volet	Objectif Stratégique	Objectif Opérationnel	Actions et Sous-Actions		Compétences	Resp. Pol.	Resp. Adm.	Service porteur		
M1. Gérer l'environnement et améliorer la qualité de vie	M1.3. Améliorer l'environnement et gérer les espaces naturels		M1.3.4 Considérer la mise en œuvre de toutes les actions communales à l'aune des Objectifs de Développement Durable (ODD)		M1.3.b Recenser et regrouper l'usage des parcelles communales non-bâties	Environnement	SK	AF	Environnement	
					M1.3.c Gérer les parcs communaux dans un esprit de "nature gourmande"	Environnement	SK	AF	Environnement	
						Energie	SK	AF	Environnement	
			M1.4 Améliorer l'infrastructure communale		M1.4.1 Améliorer et maintenir l'infrastructure communale routière, piétonne et de mobilité douce	M1.4.1a Améliorer l'état du réseau des chemins de promenade communaux	Travaux	PGe	FR	Travaux
					M1.4.1b Stabiliser les chemins communaux	Travaux	PGe	FR	Travaux	
			M1.4.2 Améliorer et entretenir les espaces naturels		M1.4.2a Ajouter des zones d'immersion temporaires et des zones de rétention temporaire communaux	Travaux	PGe	FR	Travaux	
					M1.4.2b Optimiser les écoulements vers les cours d'eau communaux	Travaux	PGe	FR	Travaux	
			M1.4.3 Maintenir et améliorer les infrastructures scolaires		M1.4.2c Instaurer une pépinière communale en partenariat avec le DNF	Environnement	SK	AF	Environnement	
					M1.4.3a Assurer un suivi plus proactif des travaux à réaliser dans les écoles par le Service Travaux	Travaux	PGe	FR	Travaux	
			M1.4.4 Améliorer l'infrastructure sportive		M1.4.3b Affecter un ouvrier du Service Travaux à l'entretien des écoles	Travaux	PGe	FR	Travaux	
M2. Viser un équilibre budgétaire constant permettant de garantir les moyens nécessaires à un service optimal	M2.1 Etablir une trajectoire budgétaire pluriannuelle pour les investissements importants et récurrents de la commune		M2.1.1 Monitorer les investissements importants et récurrents			Budget	PGe	DF	Finances	
					M2.1.2 Tenir un plan d'embauche évolutif prenant en compte les départs planifiés et la stratégie des ressources humaines		Budget	PGe	DF	Finances
			M2.1.3. Evaluer systématiquement l'impact des investissements sur les dépenses ordinaires				Budget	PGe	DF	Finances
	M2.2 Optimiser la fiscalité communale		M2.2.1 Objectiver le potentiel financier de l'évolution des taux des différentes taxes et les adapter si nécessaire				Taxes	PGe	DF	Finances
			M2.2.2 Actualiser le recensement des situations taxables, avec une attention particulière sur celles que la commune entend dissuader				Taxes	PGe	DF	Finances
	M2.3 Maîtriser les coûts de fonctionnement de l'Administration		M2.3.1 Privilégier la vente des actifs non-indispensables				Finances	PGe	DF	Finances
			M2.3.2 Maximiser le recours aux subsides pour les projets communaux				Finances	PGe	DF	Finances

Liste Resp. Pol.	LI	Laura Iker
	PGo	Pauline Gobin
	ACF	Anne-Catherine Flagothier
	Pge	Pierre Georis
	SK	Serge Kalbusch
	VR	Vincent Rigaux
	SM	Steve Metelitzin

Liste Resp. Adm.	DG	Directeur Général
	DF	Directeur Financier
	SM	Sandrine Micelli
	SoM	Sophie Montreuil
	AF	Antoine Fontaine
	AS	Audrey Sauvage
	FP	Florine Parizel
	JD	Justine Dubois
	FR	Fabian Renard
	MZ	Mélissa Zanotti